Rapport Annuel de Performance de l'Etablissement 2020

L'activité de l'UTT a été, comme celle de tous les opérateurs comparables, fortement impactée tout au long de l'année 2020 par les conséquences de la pandémie de Covid-19. Notre organisation même a dû s'adapter au fil de l'eau au regard des circonstances imposées par les contraintes sanitaires et les obligations réglementaires qu'il nous appartenait de mettre en œuvre ou de déployer, tout en garantissant la nécessaire continuité du service public de l'éducation et de la recherche.

Le présent RAPE porte bien évidemment les traces de ces évènements. Tous les chantiers n'ont pu être ouverts, certains l'ont été mais ont pris du retard, d'autres enfin ont malgré tout pu être mené à leur terme de façon satisfaisante. Vous en trouverez ci-dessous la synthèse.

I. Bilan d'exécution du budget

La subvention pour charge de service public attribuée à l'UTT pour 2020 s'est finalement portée à 26 047k€. Cette dotation tient compte de crédits supplémentaires attribués au titre de la crise sanitaire (300k€ pour compenser les surcoûts et 22k€ au titre de la prolongation des contrats doctoraux). Par ailleurs, cette subvention inclus une dotation spécifique de 158k€ pour financement de la trajectoire financière et salariale de l'UTT obtenue dans le cadre du Dialogue Stratégique de Gestion 2019-2020.

Le niveau des recettes de droits universitaires est similaire à 2019 et se porte en 2020 à 1239k€ dont 394k€ de recettes spécifiques liées à l'accueil des étudiants extra-communautaires. La collecte de la taxe d'apprentissage a généré une recette de 611k€ et présente une légère inflexion par rapport à la recette 2019. Au vu du contexte de cette année 2020, c'est un résultat satisfaisant.

Les subventions des collectivités territoriales pour des actions de fonctionnement (Enseignement et Recherche) ont permis d'encaisser une recette totale de 956k€ similaire aux subventions perçues en 2020. Le programme d'investissement EvolUTTion initié en 2019 s'est poursuivi en 2020 et a engendré une recette de 831k€ (700k€ d'avance de la subvention 2020 et 130k€ de solde intermédiaire de la subvention 2019).

Le résultat patrimonial de l'exercice 2020 est arrêté à 428k€. Le montant de la CAF est de 1797k€ et l'apport sur le fonds de roulement à 552k€, portant le fonds de roulement à 5397k€, soit 55 jours de dépenses de fonctionnement. Le seuil prudentiel est fixé à 30 jours.

II. Contrat de site

1. Rapprochement SU

Ce point, comme il avait été indiqué dans le PAPE 2020, est en stand-by. Si au moment de la préparation du contrat de site, il était un élément important de notre stratégie d'alliance, les atermoiements de nos partenaires nous ont conduit pour ne pas perdre de temps à envisager d'autres pistes ; nous avons notamment profité de l'opportunité de l'AMI européen sur les Université européennes pour nous engager dans cette démarche plus ambitieuse.

2. Développement FC, CFA

La formation continue, malgré le contexte de crise sanitaire en 2020, a poursuivi sa croissance en volume de chiffre d'affaires : 1,5 M€ en 2020 contre 1,28M€ en 2019.

Les 3 Mastères Spécialisés ont encore concentré plus de 55% du C.A. total généré au titre de la formation continue.

Le nombre de contrat de professionnalisation est en baisse au profit des contrats d'apprentissage. Les 2 licences professionnelles concernées par ces contrats de professionnalisation en 2019 ont intégralement basculé en apprentissage à la rentrée 2020-2021.

Le CFA SUP AVENIR est entré en phase d'exploitation à compter du 2 janvier 2020. Plus de 660 contrats d'apprentissage sont en gestion à l'issue de la rentrée de septembre 2020, dont 161 pour l'UTT et le solde pour les entités du groupe Y SCHOOLS.

Le chiffre d'affaires généré par l'UTT en 2020 pour cette activité est de 1,05 M€. A noter une progression du nombre d'apprentis : 126 en 2019 contre 161 en 2020.

L'apprentissage reste un des principaux relais de croissance en CA pour l'UTT.

3. Développement à l'international (Afrique)

Les deux programmes Erasmus de renforcement des capacités dans le domaine de l'enseignement supérieur cofinancés par l'Union européenne que l'UTT coordonne (www.mosefic.eu et www.asiciao.eu) ont été suspendus à partir du 17 mars 2020 (clause de cas de force majeure / Covid-19). Ils reprendront en mars 2021. Dans le même temps, l'UTT a continué d'assurer la délivrance du Diplôme d'Université IRIS avec son partenaire de Yaoundé au Cameroun, l'Institut Saint-Jean. Ce sont au total 138 étudiants répartis sur trois promotions qui suivent cette formation reconnue comme formation d'ingénieur au Cameroun. En 2021, nous devrions voir la diplomation de la première promotion, 37 étudiants potentiellement. Enfin, l'UTT continue de participer au campus franco sénégalais. Deux formations sont en cours de finalisation l'une avec Sup de Co Dakar et l'autre avec l'Institut africain du Management.

4. EUt+

L'UTT a comme prévu candidaté au 2ème appel à projet lancé sur les Universités européennes en 2020 et notre candidature a été retenue. Nous sommes désormais à la tête d'un consortium de 8 établissements venant d'Allemagne, Estonie, Grèce, Crète, Espagne, Bulgarie et Irlande pour construire ensemble un modèle d'Université de Technologie Européenne. Le degré d'avancement et de maturité de notre projet sera évalué par l'Europe dans 2 ans.

5. Recherche

Le point évoqué pour 2020 était notre collaboration avec SHU. Suite au séjour de l'un de nos enseignants-chercheurs à Shanghai, malheureusement impacté par l'arrivée de la pandémie en Chine dès l'automne 2019, des projets collaboratifs ont malgré tout été identifiés. Ils concernent l'extraction de lumière dans les OLED et l'amélioration des systèmes OPV. La phase réellement opérationnelle ne pourra démarrer qu'après la fin des restrictions de mobilité en cours.

Par ailleurs, dans le cadre d'un appel à projets lancé par l'ESR champardennais, un projet conjoint UTT/URCA porté par un enseignant-chercheur du L2n a été labellisé sur le thème "Nanospectroscopie de transistors organiques".

III. Plan stratégique

1. Réorganisation

Comme le CA l'avait validé en 2019, une réflexion a été engagée sur notre organisation et notamment sur la prise en compte de la fin de l'UMR dans l'organisation de la recherche à l'UTT. Un groupe de travail avait été constitué pour cela et a rendu ses conclusions dans les délais impartis. Les premiers changements ont été soumis au CA de décembre 2020 et la création d'Unités de Recherche a été actée. Cinq sont en cours de mise en place. La réflexion se poursuit actuellement sur la nécessité ou non de maintenir une organisation incluant des départements. Une commission présidée par un élu du CA a engagé des travaux qui doivent aboutir à des propositions avant la fin du mois d'avril pour une présentation au CA de juin 2021.

Par ailleurs, l'adaptation de nos services à l'évolution de notre environnement se poursuit, la DNum et la DFP sont désormais opérationnelles, la FC finalise sa réflexion pour optimiser son architecture fonctionnelle avec la création du CFA.

2. EvolUTTion

Le projet EvolUTTion s'est poursuivi malgré l'impact de la pandémie qui a à la fois impacté notre capacité à mener les travaux programmés mais également demandé une adaptation du programme aux besoins liés à la mise en place très rapide des nouveaux modes de formation à distance.

Les chantiers initiés en 2019 ont pu être achevés : isolation des locaux par pose de nouveaux soubassements sur les façades nord et création de sas aux principales portes d'entrées, mise à niveau des installations informatiques, réaménagements de locaux.

De nouveaux chantiers ont été ouverts au titre de 2020, conformément à nos prévisions du budget : installation d'éclairages LED en extérieur et pour les locaux, préparation de la création de la ferme solaire, ce qui nous a conduit à profiter de l'opportunité du marché lancé par la SEM énergie pour nous raccorder à son réseau de chaleur. La réponse de l'ADEME à notre demande de cofinancement a été tardive et nous a également fait prendre un peu de retard sur ce projet.

En ce qui concerne la modernisation des amphithéâtres, le premier confinement nous a poussé à modifier un peu nos plans et ce n'est pas l'amphi 500 qui a fait l'objet des travaux pour cette année, mais les amphis A et C ainsi que plusieurs salles de cours, avec un rééquipement informatique et audiovisuel complet. Ceci nous a permis de grandement faciliter le travail de nos enseignants en mettant en place des outils de captation de cours modernes et efficaces. Le second confinement actuel s'est donc déroulé grâce à cela dans de bien meilleures conditions pédagogiques.

IV. Autres projets

1. ERL INSIS

L'ERL a été créée au 1er janvier 2020, son directeur nommé conjointement par le CNRS et l'UTT. Le conseil d'unité est actuellement en cours de mise en place.

2. ERIS

Dans le cadre de la réorganisation en cours, l'équipe ERIS a travaillé avec une autre équipe de recherche de l'UTT, le CREIDD, a structuré un projet d'UR qui a abouti en décembre à la validation de l'UR InSyTE (UR interdisciplinaire sur les interactions Société-Technologie-Environnement).

3. AAP ANR

Lancé dans le contexte de l'épidémie de Covid-19, l'appel à projets ANR Flash Covid-19 a retenu, au terme d'un processus de sélection accéléré, un projet de l'ERL L2n, portant sur les biocapteurs acoustique et optique pour le diagnostic rapide de Covid-19 sans marquage. Dans ce même appel, un autre projet a été retenu pour un financement par la Région Grand Est. Il vise au dépistage rapide et décentralisé de la Covid-19 par capteur plasmonique portable à amplification isotherme.

4. CPER

La pandémie Covid-19 a contraint le pays à des décisions fortes ayant eu un impact important sur l'économie. Pour compenser cela, le gouvernement a décidé la création d'un plan de relance qui a intégré une partie des crédits du CPER, notamment de ceux relatifs aux opérations bâtimentaires. A notre grand regret, nous avons été exclus de ce dispositif au motif que les bâtiments de l'UTT étaient encore de compétence départementale, ce qui n'avait jamais posé de problème dans les CPER.

Nonobstant ces aléas, le CPER a poursuivi son instruction par l'Etat et la Région mais aucune décision sur aucun volet n'a encore été prise ni aucune information transmise sur les volets recherche ou numérique général. Le report des élections régionales pourrait à nouveau impacter les décisions à venir et aucune mise en place n'est prévue avant le mois de septembre 2021 au mieux.

Nous avons cependant été recontactés très récemment par les services de l'Etat pour une mise à jour des fiches projets relatives aux locaux et au numérique pour la pédagogie. D'ores et déjà, 3 dossiers ont été transmis au Rectorat pour étude :

- le projet mis à jour de FabLab pédagogique déjà déposé en octobre 2019
- un projet de construction de halle technologique issu d'un autre projet du volet recherche (SIF Plateforme), la dimension bâtiment nouveau ayant été retirée du volet recherche par l'Etat

Par ailleurs, nous avons quand même maintenu notre projet d'amélioration énergétique des locaux déposé initialement.

V. Conclusion

Malgré l'impact de la pandémie, l'UTT a su s'adapter au contexte et conserver un niveau d'activité tout à fait satisfaisant, avec des résultats très positifs, tant opérationnels que financiers. Des efforts importants ont été faits pour adapter, dans des délais extrêmement courts, notre organisation et nos outils de formation ainsi que pour accompagner personnels et surtout étudiants pendant cette période. Ces efforts resteront notre absolue priorité tant que la situation sanitaire ne permettra pas un fonctionnement normal.